

АСРМ

СИЛЛАБУС

**«Цифровая трансформация
для финансовых директоров»**



Данный курс подразумевает фундаментальные изменения в подходах к управлению, корпоративной культуре и внешним коммуникациям, дает представление о том, что такое цифровая трансформация. Помогает освоить навыки, чтобы провести цифровую трансформацию финансового департамента, а затем и всей компании. Изучает инструменты повышения производительности и эффективности использования ресурсов.

Программа позволит понять, при помощи каких компетенций, аргументов и инициатив финансовый директор может получить власть над цифровой трансформацией компании. Изучить практики, модели и инструменты, которые помогут быстро ее осуществить.

После изучения курса специалист будет знать и уметь:

- организовывать и проводить эффективную цифровую трансформацию
- увеличивать предсказуемость основных процессов и этим повысить качество финансового планирования
- улучшать процессы планирования и контроля ресурсов
- повышать эффективность использования ресурсов предприятия в том числе и денежных средств
- создавать потенциал масштабирования
- использовать ряд компетенций, аргументов и инициатив, чтобы получить власть над цифровой трансформацией компании
- применять практики, модели и инструменты, чтобы быстро ее осуществить

Навыки	Основные темы	Формат контроля
Определение роли финансового директора в цифровой трансформации	Управление собственным вниманием в проекте цифровой трансформации	Практическая задача
Представление и инструмент управления вниманием		
Понятие “неопределенность”	Составление сетевого графика сделок закупки или отгрузки	Практическая задача
Результат, решение. Ресурсно-целевое моделирование		
Баланс ресурса	Анализ баланса основных ресурсов предприятия	Практическая задача
Цифровая трансформация бизнеса	Расчет возврата инвестиций в сделку.	Практическая задача
Полезные инструменты бизнес-анализа	Расчет показателей предсказуемости компании и контрагента	
Стратегия как дизайн процессов	Разработка стратегии компании, описание аналитических процессов	Практическая задача
Анализ качества менеджмента	Оценка личного экономического вклада в развитие компании	Практическая задача
Информация как актив	Расчет себестоимости и ценности данных о финансах компании	Практическая задача

Разработка проекта цифровой трансформации	Презентация данных и стратегии руководству	Практическая задача
Распространение инноваций по цепочке поставок		

Academy of certified professional managers 2021



+44 (0) 744 1906313
info@acpmglobal.com